

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ  
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ  
ΣΑΒΒΑΤΟ 26 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2026  
ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ: ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

**ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ  
ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ ΘΕΜΑΤΩΝ**

**ΘΕΜΑ Α**

**A1.**

| Πρόταση | Χαρακτηρισμός |
|---------|---------------|
| α       | Σωστό         |
| β       | Σωστό         |
| γ       | Λάθος         |
| δ       | Σωστό         |
| ε       | Λάθος         |

**A2.**

| Ερώτημα | Απάντηση                      |
|---------|-------------------------------|
| 1       | γ. στην παραγωγική λειτουργία |
| 2       | δ. στην ταμειακή λειτουργία   |

**ΘΕΜΑ Β**

**B1.**

- α.** Όταν πρόκειται να αποφασίσουμε μεταξύ εναλλακτικών λύσεων, των οποίων τα αποτελέσματα είναι βέβαια, τότε λέμε ότι λαμβάνουμε αποφάσεις υπό καθεστώς βεβαιότητας.
- β.** Η επιχείρηση «ΔΕΛ Ε.Π.Ε.» έχει να επιλέξει μεταξύ επένδυσης σε δερμάτινα ενδύματα με απόδοση 35% και επένδυσης σε δερμάτινα αξεσουάρ με απόδοση 20%. Εφόσον οι αποδόσεις είναι γνωστές και βέβαιες, θα προτιμήσει την πρώτη εναλλακτική λύση, γιατί αποδίδει περισσότερο από τη δεύτερη.
- γ.** Το χαρακτηριστικό στοιχείο και των δύο εναλλακτικών λύσεων είναι ότι δεν υπάρχει το στοιχείο του κινδύνου ή της αβεβαιότητας, γιατί πρόκειται για επενδύσεις χρημάτων σε προϊόντα σταθερής απόδοσης. Η μόνη διαφορά τους έγκειται στο ποσοστό απόδοσης.
- δ.** Εκείνο που απαιτείται στην περίπτωση αυτή είναι πολύ καλή πληροφόρηση.

**ΘΕΜΑ Γ**

**Γ1.**

- α.** Εθνικές Επιχειρήσεις θεωρούνται αυτές που αναπτύσσουν τις δραστηριότητές τους μόνο σε μία χώρα. Πολυεθνικές Επιχειρήσεις είναι αυτές που επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους σε πολλές χώρες του κόσμου. Η «ΔΒΜ Α.Ε.» χαρακτηρίζεται ως Πολυεθνική επιχείρηση, αφού δραστηριοποιείται ήδη σε χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

**β.** Οι Πολυεθνικές επιχειρήσεις αξιοποιούν με τον πλέον αποτελεσματικό τρόπο τους συντελεστές παραγωγής, μεταφέρουν τεχνολογία και τεχνογνωσία και προσφέρουν απασχόληση στις χώρες εγκατάστασης. Διαθέτουν μεγάλα κεφάλαια και υψηλή τεχνολογία, με αποτέλεσμα να πετυχαίνουν μεγάλο όγκο παραγωγής με πολύ χαμηλό κόστος (οικονομίες κλίμακας).

**γ.** Στον Τριτογενή Τομέα Παραγωγής περιλαμβάνονται όλες οι επιχειρήσεις και οργανισμοί του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα που παρέχουν υπηρεσίες. Ενδεικτικά παραδείγματα είναι οι εμπορικές επιχειρήσεις και οι τράπεζες.

## ΘΕΜΑ Δ

---

### Δ1.

Ο ηγέτης συμβουλευέται τους υφισταμένους του σε ατομικό επίπεδο και έπειτα αποφασίζει μόνος του. Συζητά το πρόβλημα με υφισταμένους της προτίμησής του και ζητά τη συμβουλή τους για την εξεύρεση πιθανών λύσεων για το πρόβλημα.

Η μορφή απόφασης είναι η Γ και είναι συμβουλευτικού τύπου.

### Δ2.

Οι επιδιωκόμενες μονάδες προϊόντος είναι:

$$600.000 + 150.000 = 750.000 \text{ μονάδες}$$

Άρα:

$$\text{Αποτελεσματικότητα} = (\text{Επιτευχθείσες μονάδες} / \text{Επιδιωκόμενες μονάδες}) \times 100$$

$$\text{Αποτελεσματικότητα} = (600.000 / 750.000) \times 100 = 80\%$$

### Δ3.

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \text{Καθαρά Κέρδη} / \text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}$$

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = 1.600.000 / 2.000.000 = 0,8$$

EST.1993

ΤΕΛΟΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΩΝ

ΧΡΥΣΗ ΤΟΜΗ